حوكمة الشركات

الفرقة الرابعة - قسم محاسبة



منصة عافر التعليمية

#عافر_منصة_الأوائل

الفصل الأول | الإطار الفكري والفلسفي لمفهوم حوكمة الشركات

أولاً أساس فكر الحوكمة

ينصب أساس فكر الحوكمة على وجود نظام رقابي جيد للإشراف على:

١) أداء الشركة ونتائج أعمالها من ربح أو خسارة، ومالها من أصول وما عليها من التزامات تفصح عنه القوائم المالية.

٢) تطور أسعار الأوراق المالية للشركة في الأسواق.

٣) سمعة الشركة والصورة الذهنية عنها لدى العاملين والمستثمرين وأصحاب المصالح.

وبالتالي فإن **جوهر فكر الحوكمة** يقوم على وجود أحكام وقوانين وتشريعات تُطبق في الشركة لحمايتها من أي ثغرات تعوق أو تُفسد عملها، وتكفل حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح.

أسباب نشأة حوكمة الشركات (مهم):

- **انفصال الملكية عن الإدارة:** أدى زيادة عدد المساهمين إلى انفصال الملكية عن الإدارة وظهور مشكلة الوكالة وتعارض المصالح بين المديرين والملاك.
- **دعى للحاجة إلى حوكمة الشركات:** من تحقيق الموازنة بين مصالح كافة الأطراف ذات العلاقة بالشركة.
- عدم الالتزام بقواعد السلوك المهني وقواعد الأخلاقيات.
- انفجار الأزمات المالية العالمية.
- **العولمة:** توحيد الأطر القانونية والتنظيمية التي تحكم عمل الشركات في مختلف الأسواق وكذلك تقنين ممارسات الشركات متعددة الجنسيات في اقتصاديات العولمة.
- **التوجه نحو الخصخصة:** تُعد حوكمة الشركات خير معين في هذا المجال.
- **انهيار العديد من الشركات العالمية الكبرى:** مثل: شركة انرون وشركة وورلد كوم في الولايات المتحدة، بالإضافة إلى شركة ماكسويل وشركة بولي بيك، وبنك الائتمان والتجارة الدولي. في المملكة المتحدة.
- **أسباب تلك الانهيارات هي:** وجود ثغرات في التشريعات التي تنظم ممارسة الأنشطة التجارية، مما أدي لزيادة الاهتمام بحوكمة الشركات.

مدى احتياج الشركات إلى الحوكمة:

وفرت الحوكمة قدر كبير من الانضباط والتصدي لكافة جوانب الخداع وعدم إظهار الحقيقة وتصحيح الأوضاع وزيادة درجة الإفصاح وتحقيق قدر كبير من الشفافية، وذلك لتحقيق مصداقية وسلامة القوائم المالية التي تُعبر عن نتيجة الأعمال والمركز المالي للشركات.

ثانياً أهداف حوكمة الشركات (مهم)

السلوك الأخلاقي	الالتزام بقواعد السلوك المهني وتحقيق الشفافية والقيام بالمسئولية الاجتماعية وكذلك تحقيق مصالح جميع الأطراف بشكل متوازن.
الرقابة والمساءلة	تفعيل دور أصحاب المصالح في عملية الرقابة والمسألة سواء كانت أطراف رقابية مباشرة مثل المساهمين ومراقبي الحسابات أو أجهزه رقابية عامة كهيئة سوق المال.
إدارة المخاطر	تفعيل آليات إدارة المخاطر من خلال وضع نظام لإدارة المخاطر، وكيفية الإفصاح عن تلك المخاطر لأصحاب المصلحة.

لاحظ: تمثل الأهداف السابقة أهدافاً إجمالية إلا أن هذه الأهداف يُمكن تحقيقها من خلال تحقيق الأهداف الفرعية للمستويات الثلاثة المستفيدة منها وهي:

(١) أهداف الحوكمة بالنسبة للشركات

- تدبير التمويل وتوليد الأرباح وتدعيم قدراتها التنافسية.
- رفع الكفاءة الاقتصادية للشركة وتحسين العلاقة بين الشركة وأصحاب المصالح.
- وضع إطار التنظيمي يُمكن من خلاله تحديد أهداف الشركة وسبل تحقيقها من خلال توفير الحوافز المناسبة.
- الانفتاح على أسواق المال العالمية وجذب الاستثمارات اللازمة لنمو الشركات وتكوين قاعدة عريضة من المستثمرين وذلك نتيجة لتدعيم المركز التنافسي للشركة.
- رفع كفاءة أداء أعمالهم وأدائها بكفاءة وفاعلية.
- تخفيض تكلفة تمويل الشركات من خلال الإفصاح والشفافية التي تُحققها وزيادة جودة الإفصاح والشفافية في القوائم المالية.
- رفع وتحسين أداء الشركات والمساهمة في نمو الشركات وزيادة أرباحها.
- تحسين درجة الثقة بين الشركة والأطراف التي يتعامل معها.
- تقليل مخاطر الأزمات المالية بالنسبة للشركة وللاقتصاد القومي ككل.
- تضييق الخناق على الفساد بالشركة وخارجها.

(٢) أهداف الحوكمة بالنسبة للمساهمين:

ضمان الحقوق لكافة المساهمين مثل حق التصويت والمشاركة وتحديد المخاطر المترتبة على الاستثمار في الشركات من خلال الإفصاح الكامل عن أداء الشركة والوضع المالي والقرارات الجوهرية التي يتم اتخاذها من قبل الإدارة العليا.

(٣) أهداف الحوكمة بالنسبة للاقتصاد ككل:

- زيادة حجم الاستثمارات الأجنبية في الأسواق الناشئة ومن ضمنها السوق المصري.
- النشاط المتزايد لبرنامج الخصخصة والالتزام بتطبيق قواعد الحوكمة.
- تشجيع تدفق رأس المال الأجنبي إلى الأسواق الناشئة عن طريق زيادة ثقة المستثمر الأجنبي في تلك الأسواق وزيادة فاعلية أسواق المال.
- تحقيق الاستقرار المالي والاقتصادي والقضاء على الفساد بأنواعه، بالإضافة للتخصيص الأمثل للموارد.
- إصلاح المنظمات المهنية للمحاسبة والمراجعة ومساعدة الشركات على الالتزام بتطبيق معايير المحاسبة والمراجعة مما يُساعد في الارتقاء بمهنة المحاسبة والمراجعة.

ثالثاً مفهوم حوكمة الشركات

لا يوجد تعريف محدد لمفهوم الحوكمة نظراً:

١) لحداثة المفهوم حيث لم يعرف إلا منذ عقدين أو ثلاثة عقود.
٢) العديد من قواعد ومعايير الحوكمة لاتزال قيد التطوير.
٣) ترتبط الحوكمة بكافة نواحي المنشأة الاقتصادية والتنظيمية والقانونية.

وبصفة عامة يمكن **تعريف حوكمة الشركات**: بأنها نظام رقابي يرتكز على مجموعة من القواعد والمبادئ التي تُساعد الأطراف الداخلية والخارجية على إدارة ومراقبة أنشطة الشركات من أجل تعظيم أداء وقدرة الشركات وأسواق المال والاقتصاد ككل.

ومن هذا التعريف نستنتج أن الحوكمة تهدف لتقييم فاعلية الإدارة، والرقابة على الأداء المالي والإداري للشركات من خلال منظومة قانونية تنظم العلاقات بين الأطراف الأساسية التي تؤثر في الأداء (مجلس الإدارة، المساهمين، أصحاب المصالح) بما يسهم في اتخاذ القرارات الرشيدة.

تشتمل حوكمة الشركات على ثلاث جوانب رئيسية هي

الجانب الاقتصادي	الحصول على التمويل وتعظيم قيمة الشركة وضمان استمرارها في الأجل الطويل.
الجانب القانوني	المحدد لطبيعة العلاقات التعاقدية التي تضمن حقوق وواجبات المساهمين وأصحاب المصالح من ناحية والإدارة من ناحية أخرى.
الجانب الأخلاقي والاجتماعي	تحمى حقوق الأقلية وتعزز الالتزام بقواعد السلوك المهني مما يحقق التنمية ويدفع عجلة الاقتصاد القومي.

تعالى نشوف الأسئلة — إختر الإجابة الصحيحة من بين الإجابات التالية

(١) يقوم فكر الحوكمة على عملية الاحتكام إلى:

A	القوانين والتشريعات	B	معايير قياس موضوعية	C	نظام للإشراف والرقابة	D	كل ما سبق

(٢) ينصب أساس فكر الحوكمة على وجود نظام جيد للإشراف على:

A	الشركة ونتائج أعمالها	B	تطور أسعار الأوراق المالية	C	سمعة الشركة	D	كل ما سبق

(٣) من العوامل التي أدت الى ظهور حوكمة الشركات:

A	انفصال الملكية عن الإدارة	B	العولمة	C	A & B	D	لا شيء مما سبق

(٤) يعد ضمان وجود السلوك الأخلاقي والمهني من ضمن الأهداف:

A	الفرعية للشركة	B	الإجمالية	C	الفرعية للمساهمين	D	الفرعية للاقتصاد

(٥) يعد ضمان وجود السلوك الأخلاقي والمهني من ضمن الأهداف التي تقوم بالآتي:

A	المسئولية الاجتماعية للشركات	B	الشفافية	C	الرقابة العامة والمباشرة	D	A & B

(٦) الهدف الذي يحقق الرقابة العامة والمباشرة هو:

A	الرقابة والمساءلة	B	السلوك الأخلاقي	C	إدارة المخاطر	D	السلوك المهني

(٧) يعد قدرة الشركة على تدبير التمويل اللازم للشركة من الأهداف الفرعية على مستوى:

A	الشركة	B	المساهمين	C	الاقتصاد ككل	D	الإجمالية

(٨) يعد المساعدة في ضمان الحقوق لكافة المساهمين من الأهداف الفرعية على مستوى:

A	الشركة	B	المساهمين	C	الاقتصاد ككل	D	الإجمالية

(٩) يعد دفع عجلة التنمية الاقتصادية من الأهداف الفرعية على مستوى:

A	الشركة	B	المساهمين	C	الاقتصاد ككل	D	الإجمالية

(١٠) يعد المساعدة في ضمان تحديد المخاطر للمساهمين من الأهداف الفرعية على مستوى:

A	الشركة	B	المساهمين	C	الاقتصاد ككل	D	الإجمالية

(١١) يعد القضاء على الفساد بأنواعه من الأهداف الفرعية على مستوى:

A	الشركة	B	المساهمين	C	الاقتصاد ككل	D	الإجمالية

(١٢) يعد تضييق الخناق على الفساد بالشركة وخارجها من الأهداف الفرعية على مستوى:

A	الشركة	B	المساهمين	C	الاقتصاد ككل	D	الإجمالية

(١٣) يعد القضاء على الفساد من الأهداف الفرعية على مستوى:

A	الشركة	B	المساهمين	C	الاقتصاد ككل	D	A & C

(١٤) لا يوجد تعريف محدد لمفهوم الحوكمة بسبب:

A	حداثة المفهوم	B	المفهوم تحت التطوير	C	شامل كل نواحي المنشأة	D	كل ما سبق

(١٥) يمكن بصفة عامة تعريف مفهوم الحوكمة بأنها:

A	نظام رقابي	B	يركز على القواعد والمبادئ	C	تسهم في تعظيم أداء الشركات	D	كل ما سبق

(١٦) مفهوم حوكمة الشركات مطلب أساسي للدول أو الأسواق:

A	المتقدمة	B	النامية	C	A & B	D	لا شيء مما سبق

(١٧) حوكمة الشركات وسيلة تمكننا من التأكد من حسن إدارة الشركات والتحكم في العلاقات بين:

A	مجلس الإدارة	B	المساهمين	C	أصحاب المصالح	D	كل ما سبق

(١٨) حوكمة الشركات وسيلة تمكننا من التأكد من حسن إدارة الشركات لحماية مصالح مجلس الإدارة:

A	العبارة صحيحة	B	العبارة خطأ

(١٩) تشمل حوكمة الشركات .... نواحي.

A	ستة	B	خمسة	C	ثلاث	D	سبعة

(٢٠) تعتبر الحوكمة هي الآلية التي تساعد الشركة على الحصول على التمويل وتعظيم قيمة الشركة وذلك من الناحية:

A	الاقتصادية	B	القانونية	C	الاجتماعية والأخلاقية	D	الإجمالية

(٢١) تعتبر الحوكمة هي الآلية التي تحمى حقوق الأقلية وتعزز الالتزام بقواعد السلوك المهني وذلك من الناحية:

A	الاقتصادية	B	القانونية	C	الاجتماعية والأخلاقية	D	الإجمالية

(٢٢) تعتبر الحوكمة هي الآلية التي تحدد العلاقات التعاقدية لتحديد الحقوق والواجبات وذلك من الناحية:

A	الاقتصادية	B	القانونية	C	الاجتماعية والأخلاقية	D	لا شيء مما سبق

(٢٣) الحوكمة هي نظام رقابي يرتكز على مجموعة من القواعد والمبادئ التي تساعد الشركات على إدارة ومراقبة العمليات والأطراف الداخلية والخارجية من أجل تعظيم أداء وقدرة الشركات وأسواق المال والاقتصاد ككل:

A	العبارة صحيحة	B	العبارة خطأ

(٢٤) إن الحوكمة تهدف لتقييم فاعلية الإدارة من خلال منظومة قانونية تنظم العلاقات بين الأطراف الأساسية التي تؤثر في الأداء:

A	العبارة صحيحة	B	العبارة خطأ

(٢٥) يمثل الجانب القانوني الآلية التي تحمى حقوق الأقلية وتعزز الالتزام بقواعد السلوك المهني:

A	العبارة صحيحة	B	العبارة خطأ

(٢٦) من أهم أسباب نشأة حوكمة الشركات:

A	العولمة	B	التوجه نحو الخصخصة	C	ضعف مستوى الالتزام الأخلاقي سواء على مستوى الشركة أو على مستوى المهنة ككل	D	كل ما سبق

(٢٧) من أهم أهداف الحوكمة بالنسبة للاقتصاد ككل:

A	مساعدة المساهمين في تحديد المخاطر المترتبة على الاستثمار في الشركات	B	زيادة قدرة الشركة على تدبير التمويل وقدرتها على توليد الأرباح	C	إصلاح المنظمات المهنية للمحاسبة والمراجعة ومساعدة الشركات على الالتزام بتطبيق معايير المحاسبة والمراجعة	D	وضع الإطار التنظيمي الذي يمكن من خلاله تحديد أهداف الشركة وسبل تحقيقها

(٢٨) كلما طبقت معايير الحوكمة واتبعت الشركات لائحتها كلما كان الإفصاح .... عن معلوماتها وكان ملائماً، ويفسح المجال للجميع للاطلاع على تلك المعلومات.

A	أكثر	B	أقل	C	مساوياً	D	لا شيء مما سبق

(٢٩) يؤثر الدور .... للمعلومات المحاسبية على وظيفة إدارة محفظة الأوراق المالية بشكل يحقق التوازن المطلوب بين المخاطر والعوائد.

A		B		C		D	
A	التوضيحي	B	التيسيري	C	التأثيري	D	الترغيبي

(٣٠) من أهم أسباب نشأة حوكمة الشركات:

A	انفصال الملكية عن الإدارة	B	انفجار الأزمات المالية العالمية	C	انهيار العديد من الشركات العالمية الكبرى	D	كل ما سبق

(٣١) تعمل حوكمة الشركات على تفعيل أدوار أصحاب المصلحة في عملية .... من خلال هيئة سوق المال والمساهمين ومراقبي الحسابات.

A	إدارة المخاطر	B	الالتزام بقواعد السلوك المهني	C	الرقابة والمساءلة	D	لا شيء مما سبق

(٣٢) من أهداف الحوكمة بالنسبة للمساهمين:

A	زيادة حجم الاستثمارات الأجنبية في الأسواق الناشئة	B	ضمان الحقوق لكافة المساهمين مثل حق المشاركة في القرارات المرتبطة بالتغيرات الجوهرية	C	تضييق الخناق على الفساد بالشركة وخارجها	D	دفع عجلة التنمية الاقتصادية من خلال تحقيق الاستقرار المالي والاقتصادي

(٣٣) تعتبر الناحية الاقتصادية للحوكمة الآلية التي تساعد الشركة على:

A	الحصول على التمويل وتعظيم قيمة الشركة	B	تحديد حقوق وواجبات المساهمين وأصحاب المصالح والادارة	C	حماية حقوق الأقلية	D	تعزيز الالتزام بقواعد السلوك المهني

(٣٤) تتضمن جوانب حوكمة الشركات الجانب........باعتبارها الآلية التي تحمي حقوق الأقلية، وتعزز الالتزام بقواعد السلوك المهني، ويساعد كل ذلك على التنمية ودفع عجلة الاقتصاد القومي. ميد ترم ٢٠٢٤

A	الأخلاقي والاجتماعي	B	القانوني	C	الاقتصادي	D	لا شيء مما سبق

(٣٥) يعد ضمان الحقوق المكفولة للمساهمين كحق التصويت وحق المشاركة في القرارات الخاصة المرتبطة بالتغيرات الجوهرية التي من الممكن أن تنعكس على أداء الشركة مستقبلا من الأهداف الفرعية للحوكمة بالنسبة ل........ ميد ترم ٢٠٢٤

A	للشركات	B	للمساهمين	C	للاقتصاد ككل	D	لا شيء مما سبق

(٣٦) تعمل الحوكمة على تفعيل إدارة المخاطر من خلال............ ميد ترم ٢٠٢٤

A	وضع نظام لإدارة المخاطر يساهم في تخفيض حدة المخاطر التي تتعرض لها الشركة	B	الإفصاح عن المخاطر التي تتعرض لها الشركة	C	توصيل المخاطر التي تتعرض لها الشركة للمستثمرين وأصحاب المصالح	D	كل ما سبق

(٣٧) ظهرت مبادئ حوكمة الشركات لكي........ بما يؤدي إلى تحقيق مصداقية القوائم المالية التي تعبر عن أوضاع الشركات. فاينل ٢٠٢٤

A	توفر قدرا كبيرا من الانضباط	B	تتصدى لكافة ممارسات الخداع وعدم إظهار الحقيقة	C	تزيد من درجة الإفصاح والشفافية	D	جميع ما سبق

العبارة	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١٣	١٤	١٥	١٦	١٧	١٨	١٩	٢٠	٢١
الإجابة	D	D	C	B	D	A	A	B	C	B	C	A	D	D	D	C	D	B	C	A	C
العبارة	٢٢	٢٣	٢٤	٢٥	٢٦	٢٧	٢٨	٢٩	٣٠	٣١	٣٢	٣٣	٣٤	٣٥	٣٦	٣٧					
الإجابة	B	A	A	B	D	C	A	C	D	C	B	A	A	B	D	D					

إنتهت المحاضرة (الأولى) على خير... عافر منصة الأوائل